

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учетно-финансовый факультет
Кафедра финансов и банковского дела

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
БЮДЖЕТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) образовательной программы	Государственные финансы
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Бюджетный менеджмент»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (Профиль: Государственные финансы) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «12» августа 2020 г. № 991, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры финансов и
банковского дела,
канд. экон. наук, доцент

Е. И. Хорошева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры финансов и банковского дела.
Протокол от 15.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой

П. В. Егоров

СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета
16.04.2025 г.

Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.
Протокол от 15.04.2025 г. № 6.
Председатель

А. А. Блажевич

Руководитель основной образовательной
программы, д-р экон. наук, проф.
15.04.2025 г.

П. В. Егоров

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: Политэкономия, Финансы, Экономика предприятия, Бюджетная система, Государственные и муниципальные финансы, Страхование, Социальные финансы;

дисциплины программы магистратуры: Актуальные проблемы финансов, Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики, Управление государственными и муниципальными финансами, Финансовая политика государства, Организация бюджетного учета и государственных закупок.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Математическое обеспечение финансовых решений, Налоговое администрирование и контроль, Государственный долг и государственный кредит, Бюджетная политика и межбюджетные отношения, Налоговая политика государства, Производственная практика: научно-исследовательская работа (рассредоточенная), Учебная практика: ознакомительная, Производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, Производственная практика: преддипломная.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.08 Финансы и кредит (Профиль: Государственные финансы)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД 6 Бюджетный менеджмент
Часть образовательной программы	Базовая часть
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
очная	1	2	16	–	32	96	144	экзамен
заочная	1	2	4	–	6	134	144	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование системы теоретических знаний и практических навыков управления бюджетами и бюджетными ресурсами на государственном и муниципальном уровнях, приобретение практических навыков использования методов бюджетного менеджмента в сфере деятельности публично-правовых образований.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-5. Способен управлять финансовыми ресурсами на уровне государственного и муниципального управления, финансовых служб предприятий и организаций	ПК-5.И-1. Разрабатывает бюджетную стратегию и тактику, организует бюджетный процесс на уровне органов государственного и муниципального управления, в бюджетных учреждениях	ПК-5.И-1.1. Знает методологические и нормативно-правовые основы разработки бюджетной политики публично-правовых образований, организации бюджетного процесса и использования бюджетных средств. ПК-5.И-1.2. Умеет применять методы и инструменты разработки и реализации бюджетной политики на государственном и муниципальном уровнях, рассчитывать показатели использования бюджетных средств. ПК-5.И-1.3. Аргументированно применяет подходы к управлению государственными и муниципальными бюджетными ресурсами

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
1. Сущность и механизм бюджетного менеджмента	1.1. Сущность, цель и задачи бюджетного менеджмента 1.2. Функции бюджетного менеджмента 1.3. Механизм бюджетного менеджмента 1.4. Субъекты бюджетного менеджмента и их полномочия
2. Управление бюджетной системой и бюджетная политика государства	2.1. Бюджетная система и бюджетный процесс как объекты управления 2.2. Бюджетное устройство государства 2.3. Организация бюджетного процесса 2.4. Бюджетная политика государства 2.5. Бюджетные правила
3. Бюджетное планирование	3.1. Сущность, цель и задачи бюджетного планирования 3.2. Бюджетное прогнозирование как условие бюджетного планирования 3.3. Планирование доходов бюджета 3.4. Планирование расходов бюджета 3.5. Планирование источников финансирования дефицита бюджета 3.6. Программно-целевой метод бюджетного планирования 3.7. Роспись государственного бюджета и кассовый план

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
4. Организация исполнения бюджета	4.1. . Организационные основы исполнения государственного бюджета 4.2. Исполнение бюджетов по доходам 4.3. Исполнение бюджетов по расходам 4.4. Система казначейских платежей и казначейское обслуживание бюджетов 4.4. Обеспечение выполнения функций бюджетных учреждений 4.5. Бюджетный учет и отчетность
5.Бюджетное регулирование и бюджетирование, ориентированное на результат	5.1 Организация формирования доходной части бюджета 5.2.Организационные основы исполнения государственного бюджета 5.3. Роспись государственного бюджета и кассовый план 5.4. Исполнение бюджетов по доходам и источникам финансирования дефицита бюджета
6.Бюджетный контроль и бюджетный мониторинг	6.1. Базовые элементы бюджетного контроля 6.2. Формы и методы бюджетного контроля 6.3. Порядок осуществления полномочий органами бюджетного контроля 6.3. Бюджетный мониторинг 6.4.. Мониторинг качества бюджетного менеджмента
7.Управление бюджетной безопасностью	7.1. Сущность, значение и место бюджетной безопасности в системе финансовой безопасности государства 7.2. Объект, предмет и субъекты управления бюджетной безопасностью 7.3.Многоуровневая система обеспечения бюджетной безопасности 7.4. Походы к разработке пороговых значений показателей бюджетной безопасности 7.5. Применение мер принуждения за бюджетные правонарушения

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1.Форма обучения – очная, курс – 1, семестр – 2

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Сущность и механизм бюджетного менеджмента	2	–	4	14	20
2.Управление бюджетной системой и бюджетная политика государства	2	–	4	14	20
3.Бюджетное планирование	4	–	6	14	24
4.Организация исполнения бюджета	2	–	6	12	20
5. Бюджетное регулирование и бюджетирование, ориентированное на результат	2	–	4	14	20
6. Бюджетный контроль и бюджетный мониторинг	2	–	4	14	20
7.Управление бюджетной безопасностью	2	–	4	14	20
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	16	–	32	96	144

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 1, семестр – 2

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Сущность и механизм бюджетного менеджмента	1	–	1	18	20
2. Управление бюджетной системой и бюджетная политика государства	1	–	1	18	20
3. Бюджетное планирование	1	–	1	22	24
4. Организация исполнения бюджета	1	–	1	18	20
5. Бюджетное регулирование и бюджетирование, ориентированное на результат		–	1	19	20
6. Бюджетный контроль и бюджетный мониторинг		–	1	19	20
7. Управление бюджетной безопасностью		–	0	20	20
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	4	–	6	134	144

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Бюджетный менеджмент как наука.
2. Бюджетная классификация как инструмент управления доходами и расходами бюджетной системы государства.
3. Бюджетная программа и паспорт бюджетной программы как инструменты использования программно-целевого метода в управлении бюджетными ресурсами.
4. Бюджетное законодательство и право в системе бюджетного менеджмента.
5. Бюджетная классификация расходов как инструмент управления бюджетными ресурсами.
6. Бюджетное прогнозирование как основная функция бюджетного менеджмента.
7. Бюджетное планирование как основная функция бюджетного менеджмента.
8. Бюджетное регулирование как подсистема бюджетного менеджмента.
9. Бюджетные резервы: механизм формирования и использования.
10. Объект, субъект и предмет бюджетного менеджмента.
11. Функции и принципы бюджетного менеджмента.
12. Бюджетный контроль как подсистема бюджетного менеджмента: виды, задачи, составные элементы.
13. Бюджетный процесс и бюджетный регламент как основные блоки управления.
14. Программно-целевой метод: его использование в бюджетном процессе.
15. Бюджетное финансирование: принципы, формы, методы.
16. Бюджетная классификация доходов как инструмент бюджетного менеджмента.
17. Опыт бюджетного менеджмента в США.
18. Опыт бюджетного менеджмента в Японии.
19. Опыт бюджетного менеджмента стран-членов Евросоюза.
20. Контроль за процессом исполнения бюджета как функция управления бюджетными ресурсами.
21. Организационные основы исполнения бюджета
22. Кассовое исполнение бюджета
23. Механизм взаимодействия бюджетного менеджмента и налогового менеджмента.
24. Кассовое исполнение расходной части бюджета
25. Организационный механизм бюджетного менеджмента

26. Участники бюджетного процесса и их полномочия.
27. Бюджетная система и ее место в общественном секторе экономики.
28. Основы построения бюджетного устройства.
29. Взаимоотношения между звеньями бюджетной системы.
30. Принципы, методы и источники формирования доходов бюджета.
31. Экономическое содержание и классификация расходов бюджета.
32. Сметное планирование бюджетных ресурсов.
33. Бюджетный учет как основа информационного обеспечения принятия управленческих решений в сфере выполнения бюджетов.
34. Бюджетная безопасность публично-правовых образований.

7.2. Темы рефератов

1. Сущность, функции и роль бюджетного менеджмента.
2. Содержание механизма бюджетного менеджмента.
3. Система управления бюджетом государства.
4. Методы, источники и принципы формирования доходов федерального бюджета.
5. Бюджетный дефицит, его причины, последствия и границы.
6. Бюджетное устройство и бюджетная система Российской Федерации.
7. Роль Министерства финансов России в бюджетном процессе.
8. Организация бюджетного менеджмента на уровне субъектов федерации и муниципалитетов.
9. Роль Государственной казначейской службы Российской Федерации в бюджетном процессе.
10. Роль Счетной палаты Российской Федерации в формировании и исполнении федерального бюджета.
11. Бюджетное планирование и его использование в управлении федеральным бюджетом страны.
12. Организация бюджетного планирования в Российской Федерации.
13. Составление проекта Федерального бюджета Российской Федерации.
14. Составление проектов бюджетов субъектов федерации.
15. Составление проектов бюджетов муниципалитетов.
16. Исполнение Федерального бюджета Российской Федерации.
17. Исполнение бюджета субъектов федерации.
18. Исполнение муниципальных бюджетов.
19. Механизм формирования налоговых доходов федерального бюджета страны.
20. Механизм формирования неналоговых доходов федерального бюджета.
21. Управление расходами бюджетов публично-правовых образований.
22. Система казначейского исполнения бюджета.
23. Регулирование исполнения бюджета.
24. Концепции организации межбюджетных отношений.
25. Регулирование межбюджетных потоков.
26. Определение результатов исполнения бюджета.
27. Общая характеристика отчетности об исполнении бюджетов.
28. Отчетность распорядителей и получателей бюджетных средств.
29. Отчетность об исполнении бюджетов субъектов федерации и муниципальных образований.
30. Бюджетный контроль как функция бюджетного менеджмента.
31. Методы бюджетного контроля.
32. Порядок проведения ревизий финансовыми органами в России.
33. Анализ основных направлений бюджетной политики государства.
34. Анализ функционирования бюджетной системы Российской Федерации.

35. Анализ доходной части бюджетов Российской Федерации.
36. Анализ состава и структуры расходов государственного бюджета.
37. Анализ сбалансированности бюджета (на примере государственного или муниципального бюджета).
38. Оценка качества управления бюджетом публично-правового образования
39. Бюджетные риски в системе управления бюджетными ресурсами публично-правового образования.
40. Региональные бюджеты – финансовая основа региональных финансов.
41. Муниципальные бюджеты – финансовая основа местного самоуправления.
42. Доходы и расходы региональных и муниципальных бюджетов.
43. Подходы к сбалансированности региональных и муниципальных бюджетов.
44. Бюджетное правило как инструмент бюджетного менеджмента в Российской Федерации.
45. Программно-целевой метод в управлении бюджетными ресурсами.
46. Налоговые расходы как инструмент бюджетного менеджмента.
47. Налоговые льготы как инструмент бюджетного менеджмента.
48. Зарубежный опыт бюджетного менеджмента (на примере зарубежной страны).
49. Особенности менеджмента в бюджетных организациях.
50. Обеспечение бюджетной безопасности публично-правовых образований.

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

В середине семестра проводится промежуточная контрольная работа по темам 1-4. Задание включает в себя 2 теоретических вопроса, с использованием указанных выше контрольных вопросов, 5 тестовых заданий, 1 практическую задачу.

Пример тестового задания:

1. Бюджет государства является составным звеном:
 - а) государственных целевых фондов;
 - б) муниципальных фондов;
 - в) государственных финансов;
 - г) финансов государственного сектора;
2. Бюджетный менеджмент - это:
 - а) система оценки деятельности бюджетных учреждений;
 - б) система контроля за движением бюджетных средств;
 - в) система управления бюджетными процессами;
 - г) система распределения бюджетных ресурсов.
4. Расходы бюджета на экономическую деятельность включают такие формы финансирования, как:
 - а) на управление;
 - б) на содержание судебных органов;
 - в) на обслуживание государственного долга;
 - г) капиталовложение и операционные расходы.
4. Бюджетные субсидии как общая форма бюджетного субсидирования – это:
 - а) перечисление средств из одного бюджета другому для предоставления ему финансовой помощи;
 - б) доленое участие нескольких бюджетов в финансировании определенных расходов или проектов;
 - в) выделение средств из бюджета высшего уровня для сбалансирования бюджетов низшего уровня;
 - г) возникновение отношений во время перераспределения доходов и расходов между бюджетами после их утверждения.
5. Изъятие средств – это:

- а) форма взаимоотношений, противоположной по смыслу и по направлению движения средств бюджетному субсидированию, а именно такому его виду, как дотации;
- б) выделение средств из бюджета высшего уровня бюджетам низшего уровня. Оно может осуществляться по разным причинам;
- в) возникновение отношений во время перераспределения доходов и расходов между бюджетами после их утверждения;
- г) взаимоотношения между бюджетами по поводу временной передачи средств из одного бюджета в другой.

Пример практической задачи:

1. Проект Министерства финансов России «Бюджет для граждан» создан для повышения открытости управления государственными и муниципальными финансами. Основными направлениями деятельности является анализ международных стандартов открытости управления бюджетами, разработка мероприятий по повышению бюджетной грамотности населения, а также развитие механизмов вовлечения граждан в бюджетный процесс на местном уровне с помощью инициативного бюджетирования. Обоснуйте перспективы развития бюджетной системы по каждому из направлений.

2. Согласно оценкам специалистам в России к 2025 году количество трудоспособного женского населения в возрасте до 55 лет и мужского в возрасте до 60 лет сократится на 5 процентов, то есть более чем на 3 млн. человек. Негативная тенденция сокращения населения в трудоспособном возрасте будет продолжаться вплоть до конца 2020-х годов, когда на рынок труда начнут выходить представители более многочисленных поколений, родившихся после 2005 года. Обоснуйте, какие могут произойти трансформации в бюджетных показателях в связи с этим.

7.4. Образец содержания экзаменационного билета

1. Дайте ответы на теоретические вопросы:
 - 1.1. Концепции организации межбюджетных отношений.
 - 1.2. Бюджетный мониторинг.
2. Дайте определение терминов и понятий:
 - 2.1. Бюджетные ассигнования.
 - 2.2. Бюджетный секвестр.
3. Дайте ответы на тестовое задание (1 правильный вариант):
 - 3.1. Регулярное бюджетное счетоводство и отчетность было начато:
 - а) в Англии - с 1689 г.;
 - б) в Франции – с 1800 г.;
 - в) в Германии - с 1814 г.;
 - г) все ответы правильные.
 2. Бюджетный менеджмент в развитых западных странах это:
 - а) совокупность форм и методов бюджетной работы;
 - б) демократическая процедура, которая обеспечивает максимальный учет интересов общества;
 - в) средство достижения целей общества;
 - г) все ответы правильные.
 3. Эффективность использования бюджетных средств достигается ныне путем внедрения:
 - а) ограничений государственных расходов и жесткой экономии бюджетных средств;
 - б) дефицитного финансирования;
 - в) децентрализации расходования бюджетных средств;
 - г) методов программно-целевого бюджетирования.
4. Новые подходы в бюджетном менеджменте в конце 20 ст. были обусловленные:
 - а) развитием науки о государственном управлении;

- б) внедрением новых информационных технологий;
- в) улучшением аналитического обеспечения бюджетного процесса;
- г) все ответы правильные.

5. Метод бюджетирования предусматривает:

- а) организацию бюджетного процесса на основе новых информационных технологий;
- б) управление бюджетным процессом с учетом факторов, которые определяют государственные нужды и соответствующие затраты средств;
- в) контроль за соблюдением сбалансированности бюджетов;
- г) все ответы неправильные.

4. Решите задачу.

К основным направлениям бюджетного обеспечения развития региональных субъектов относятся:

- увеличение поступлений налоговых и неналоговых доходов;
- оптимизация бюджетных расходов;
- совершенствование межбюджетных отношений на региональном уровне;
- сокращение долговой нагрузки;
- утверждение (исполнение) субъектом дефицита бюджета на уровне не более 10% общего годового объема доходов бюджета без учета утвержденного объема безвозмездных поступлений.

Какие можно предложить способы реализации указанных направлений для обеспечения устойчивого и сбалансированного исполнения бюджетов субъектов, сохранения безопасного уровня долговой нагрузки.

В случае ведения учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, содержание билета может отличаться от приведенного.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Виды работ	Баллы
Организационно-учебная работа студента в аудитории	40
Самостоятельная (индивидуальная) работа	15
Контрольная работа	5
ИТОГО	60
Экзамен	40
Общий итог за семестр	100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия по дисциплине «Бюджетный менеджмент» проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре финансов и банковского дела, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 408).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническую базу учебной лаборатории «Финансы и кредит» кафедры «Финансы и банковское дело».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Бюджетный менеджмент», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Хорошева, Е. И. Бюджетный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. И. Хорошева ; под общей редакцией П. В. Егорова ; ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". - Донецк : ДонНУ, 2019. – Текст: электронный. – URL: <http://www.donnu.ru/library>

2. Хорошева, Е. И. Бюджетный менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Е. И. Хорошева ; под общей редакцией П. В. Егорова ; ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". - Донецк : ДонНУ, 2019. - Текст: электронный. – URL: <http://www.donnu.ru/library>

3. Гуринович, А. Г. Правовое регулирование бюджетного процесса : учебник для вузов / А. Г. Гуринович. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16273-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561813>

10.2. Дополнительная литература

1. Аветисян И.А. Бюджетный менеджмент: сущность, история и проблемы совершенствования в современной России [Электронный ресурс] / И.А. Аветисян // Проблемы развития территории. – 2016. – Вып. 2(82). – С. 137-153. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/byudzhetsy-menedzhment-suschnost-istoriya-i-problemy-sovershenstvovaniya-v-sovremennoy-rossii>. – Текст: электронный.
2. Аветисян И.А. Управление бюджетным процессом в Российской Федерации как главное звено бюджетного менеджмента [Электронный ресурс] / И.А. Аветисян // Вопросы территориального развития. – 2017. – Вып. 2(37). – С. 1-26. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-byudzhety-m-protsessom-v-rossiyskoy-federatsii-kak-glavnoe-zveno-byudzhetnogo-menedzhmenta>. – Текст: электронный.
3. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учебник для вузов / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, Н. Н. Шаш ; под редакцией М. П. Афанасьева. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 770 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20923-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559005>
4. Бюджетная система Российской Федерации : учебник для бакалавров / [Л. Д. Андросова и др.] ; под. ред. Г. Б. Поляка. - Москва : Проспект, 2014. - 438 с. – Текст непосредственный.
5. Бюджетная система [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Е. И. Хорошева, Д. А. Семенова, Л. С. Михальская и др. ; под ред. П. В. Егорова ; Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Донецкий национальный университет", Учетно-финансовый факультет, Кафедра "Финансы и банковское дело". - Донецк : ДонНУ, 2019. - Текст: электронный.
6. Ковалёва, Т.М. Бюджетная политика и бюджетное планирование в Российской Федерации : учебное пособие / Т.М. Ковалёва. — 2-е изд., стер. — Москва : КНОРУС, 2019. — 128 с. — URL: <https://782329.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200815/content/83185c3d-2db4-4870-a744-f5544ce4463d.pdf>. – Текст: электронный.
7. Кот Е.М. Исследование бюджетных рисков: процессный подход / Е. М. Кот, Т. В. Зырянова, О. Е. Терехова // Аграрный вестник Урала. 2020. № 12 (203). С. 83–93. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-byudzhetnyh-riskov-protsessnyy-podhod>. - Текст: электронный.
8. Хорошева, Е. И. Бюджетная система / Е. И. Хорошева ; Донец. нац. ун-т. - Донецк, 2004. - 357 с. – Текст: непосредственный.
9. Хорошева, Е. И. Бюджетная система [Электронный ресурс] : практикум / Е. И. Хорошева, Д. А. Семенова, Л. С. Михальская ; под ред. П. В. Егорова ; Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Донецкий национальный университет". - Донецк : ДонНУ, 2016. – Текст: электронный.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Полные справочники по законодательству Российской Федерации. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
2. Министерство финансов Российской Федерации. – URL: <http://minfin.ru/ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
3. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.

4. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – М.: Изд-во Московского гос. ун-та. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
5. Вестник Донецкого национального университета [Текст]: научный журнал. Серия В. Экономика и право. – URL: <http://donnu.ru/science/journals> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
6. Финансы: Научно-практический журнал. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ «ФИНАНСЫ». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
7. Финансы и кредит. – М.: ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – URL: <http://library.donnu.ru/catalog> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
8. Финансы. Учет. Банки. – URL: <http://donnu.ru/science/journals> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
9. **eLIBRARY.RU**: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
10. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
11. **Национальная электронная библиотека (НЭБ)**: федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
12. **ЭБС Юрайт**: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
13. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
14. **Электронно-библиотечная система ДонГУ**: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
15. **Электронный архив ДонГУ**: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: свободный.
16. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).